

LEAN Sigma 6 - Green Belt

Format :

Présentiel et/ou Distanciel

Durée :

5 jours / 35 h

Référence :

SEC-LEA-1182

Public :

Agents de maîtrise, cadres, managers, chefs de projet...

Personnes en situation de handicap :

Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez faire une formation ?

Merci de bien vouloir nous contacter en amont afin d'étudier ensemble vos besoins et les solutions les plus adaptées.

Objectifs de développement des compétences :

Maîtriser la méthode DMAIC ainsi que les outils statistiques afin de piloter un projet Lean Six Sigma simple.

Pré-requis :

Aucun

Méthodes Pédagogiques mobilisées :

Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.

Dans le cadre de session intra entreprise, possibilité de travailler sur vos projets afin de répondre à vos besoins spécifiques.

Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

Répartition du temps (environ) :

Théorique 45%, Pratique 55%

Modalités d'évaluation :

Questionnaire d'auto-positionnement:

Un questionnaire d'auto-positionnement est adressé aux stagiaires en amont de la formation afin de l'adapter aux besoins et attentes des participants.

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

- Exercices, tests d'évaluations (QUIZZ ou QCM ...).

Moyens techniques mobilisés :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

NB :

EFFECTIF : 5 à 8 personnes

Modalité et délai d'accès à la formation :

Sur inscription.

UNIVERS FORMATION s'engage à prendre en charge votre demande sous un délai de 48h et à proposer des dates d'entrée en formation sous un délai de 15 jours, en fonction de vos disponibilités et de celles du formateur pressenti.

Votre rapidité de réponse sur toutes les questions administratives et questionnaires de positionnement permettra d'accélérer le démarrage de votre formation.

Tarif :

Nous contacter pour devis personnalisés.

Programme de la formation

1. Définir

Satisfaction client

VOC- CTQ

Charte projet

SIPOC

Process map- VSM

Constitution équipe projets (profils Belbins)

- Exercices et simulations

Indiquer la VOC des projets choisis et apportés par les stagiaires

VOC en CTQ des projets

Charter des projets

SIPOC des projets

Cartographie des processus

2. Mesurer

Les indicateurs

Le plan de mesure

Notions de répétabilité et reproductibilité

Etude du système de mesure R&R

Formation configuration étude R&R avec Minitab

Interprétation étude Minitab

Etudes des cartes de contrôle I-EM - Xbarre-R - Xbarre-S

Etudes des cartes de contrôle C-U-P-NP

Interprétation des variations cartes de contrôle

Capabilité du processus - Données continues

Capabilité du processus - Données discrètes

Lean (Takt time, Cycle time etc..)

- Exercices et simulations

Définition des indicateurs des projets

Plans de mesures des projets

Exemples

Etude R&R avec données attribut

Exercice Minitab

Réalisation des mesures avec la catapulte

Représentation des données études des cartes de contrôle

Etudes de cas avec différents types de données

Etude capabilité des processus mesurés

3. Analyser

Analyse variabilité

Analyse causes (ishikawa)

Validation causes

Outils statistiques - Corrélation - Regression simple-

Outils statistiques - Hypothèse nulle Ho/Ha

Outils statistiques - Test T 2 échantillons -ANOVA etc..
Analyse flux - Flux lot/ pièce a pièce - Flux tiré/poussé
Heijunka - lissage production
OPE - VA -NVA
Activités par postes de travail
Diagramme Spaghetti
Kanbans
5 S
SMED
Cartographie VSM Cible

- Exercices et simulations

Ishikawa projets Stagiaires
Travail sur exercices divers
Formation Minitab sur outils statistiques

4. Améliorer

Génération de solutions
Matrice sélection de solutions
Impact financier
Analyse des risques (AMDEC)
Kaizen
Pilote
5S
Poka Yoke
Gestion du Changement
Indicateurs KPI , management visuel
Réalisation d'un plan d'expérience simple

- Exercices et simulations

Tableau des solutions des projets stagiaires
Matrice sélection solutions des projets stagiaires
Etude de risques sur une des solutions des projets stagiaires
Exercice 5 S
Configuration et analyse d'un plan d'expérience avec Minitab

5. Contrôler

Contrôle du processus
Tableaux de bord
Management visuel
Suivi financier
Standardiser
Amélioration continue
Validation projet
Clôture projet
Liaison LSS avec ISO-9001-2008

6. Supplément



Visualisation du "story board" d'un projet

Nous contacter :

UNIVERS FORMATION : 05 24 61 30 79

Version mise à jour le 05/09/2023