LEAN Sigma 6 - Green Belt

Format :
Présentiel et/ou Distanciel

Durée :
5 jours / 35 h

Référence :
SEC-LEA-1182

Public :
Agents de maîtrise, cadres, managers, chefs de projet...

Personnes en situation de handicap :
Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez faire une formation ?
Merci de bien vouloir nous contacter en amont afin d'étudier ensemble vos besoins et les solutions les plus adaptées.

Objectifs de développement des compétences :
Maîtriser la méthode DMAIC ainsi que les outils statistiques afin de piloter un projet Lean Six Sigma simple.

Pré-requis :
Aucun

Méthodes Pédagogiques mobilisées :
Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.
Dans le cadre de session intra entreprise, possibilité de travailler sur vos projets afin de répondre à vos besoins spécifiques.
Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

Répartition du temps (environ) :
Théorique 45%, Pratique 55%

Modalités d'évaluation :
Questionnaire d'auto-positionnement:
Un questionnaire d'auto-positionnement est adressé aux stagiaires en amont de la formation afin de l'adapter aux besoins et attentes des participants.

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

- Exercices, tests d'évaluations (QUIZZ ou QCM ...).

Moyens techniques mobilisés :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

NB :

EFFECTIF : 5 à 8 personnes

Modalité et délai d'accès à la formation :

Sur inscription.
UNIVERS FORMATION s'engage à prendre en charge votre demande sous un délai de 48h et à proposer des dates d'entrée en formation sous un délai de 15 jours, en fonction de vos disponibilités et de celles du formateur pressenti.
Votre rapidité de réponse sur toutes les questions administratives et questionnaires de positionnement permettra d'accélérer le démarrage de votre formation.

Tarif :

Nous contacter pour devis personnalisés.

Programme de la formation

1. Définir

Satisfaction client
VOC- CTQ
Charte projet
SIPOC
Process map- VSM
Constitution equipe projets (profils Belbins)

- Exercices et simulations
Indiquer la VOC des projets choisis et apportés par les stagiaires
VOC en CTQ des projets
Charter des projets
SIPOC des projets
Cartographie des processus

2. Mesurer

Les indicateurs
Le plan de mesure
Notions de répétablité et reproductibilité
Etude du système de mesure R&R
Formation configuration étude R&R avec Minitab
Interprétation étude Minitab
Etudes des cartes de contrôle I-EM - Xbarre-R - Xbarre-S
Etudes des cartes de contrôle C-U-P-NP
Interprétation des variations cartes de contrôle
Capabilité du processus - Données continues
Capabilité du processus - Données discrètes
Lean (Takt time,Cycle time etc..)

- Exercices et simulations
Définition des indicateurs des projets
Plans de mesures des projets
Exemples
Etude R&R avec données attribut
Exercice Minitab
Réalisation des mesures avec la catapulte
Représentation des données études des cartes de contrôle
Etudes de cas avec différents types de données
Etude capabilité des processus mesurés

3. Analyser

Analyse variabilité
Analyse causes (ishikawa)
Validation causes
Outils statistiques - Corrélation - Regression simple-
Outils statistiques - Hypothése nulle Ho/Ha

Outils statistiques - Test T 2 echantillons -ANOVA etc..
Analyse flux - Flux lot/ pièce a pièce - Flux tiré/poussé
Heijunka - lissage production
OPE - VA -NVA
Activités par postes de travail
Diagramme Spaghetti
Kanbans
5 S
SMED
Cartographie VSM Cible

- Exercices et simulations
Ishikawa projets Stagiaires
Travail sur exercices divers
Formation Minitab sur outils statistiques

4. Améliorer

Génération de solutions
Matrice sélection de solutions
Impact financier
Analyse des risques (AMDEC)
Kaizen
Pilote
5S
Poka Yoke
Gestion du Changement
Indicateurs KPI , management visuel
Réalisation d'un plan d'expérience simple

- Exercices et simulations
Tableau des solutions des projets stagiaires
Matrice sélection solutions des projets stagiaires
Etude de risques sur une des solutions des projets stagiaires
Exercice 5 S
Configuration et analyse d'un plan d'expérience avec Minitab

5. Contrôler

Contrôle du processus
Tableaux de bord
Management visuel
Suivi financier
Standardiser
Amélioration continue
Validation projet
Clôture projet
Liaison LSS avec ISO-9001-2008

6. Supplément

Visualisation du "story board" d'un projet

Nous contacter :

UNIVERS FORMATION : 05 24 61 30 79

Version mise à jour le 05/09/2023