

# LEAN Sigma 6 - Green Belt avec certification

## ERMA ELECTRONIQUE

### Format :

Présentiel et/ou Distanciel

### Durée :

4 jours / 28 h

### Référence :

SEC-LEA-01183

### Type de formation :

Formation qualifiante

### Public :

Agents de maîtrise, cadres, managers, chefs de projet...

### Personnes en situation de handicap :

Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez faire une formation ?

Merci de bien vouloir nous contacter en amont afin d'étudier ensemble vos besoins et les solutions les plus adaptées.

### Objectifs de développement des compétences :

Maîtriser la méthode DMAIC ainsi que les outils statistiques afin de piloter un projet Lean Six Sigma simple.

### Pré-requis :

Il est conseillé d'avoir suivi la formation YB mais en fonction de la qualification du stagiaire une admission directe peut être faite.

### Compétences et méthodes pédagogiques :

Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.

Dans le cadre de session intra entreprise, possibilité de travailler sur vos projets afin de répondre à vos besoins spécifiques.

Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

## Répartition du temps (environ) :

Théorique 45%, Pratique 55%

## Modalités d'évaluation :

Questionnaire d'auto-positionnement:

Un questionnaire d'auto-positionnement est adressé aux stagiaires en amont de la formation afin de l'adapter aux besoins et attentes des participants.

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

## Moyens techniques et pédagogiques :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

## NB :

EFFECTIF : 5 à 8 personnes

## Modalité et délai d'accès à la formation :

Toutes nos formations sont réalisées à la demande et en fonction des souhaits de nos clients.

Nous pouvons également réaliser des formations sur-mesure à partir de programmes existants ou en construisant un programme spécifique à partir de vos objectifs.

Merci donc de bien vouloir nous contacter par courriel ou par téléphone afin de définir ensemble les dates et modalités de formation souhaitées.

## Tarif :

Nous contacter pour devis personnalisés.

# Programme de la formation

## 1. Définir

Satisfaction client

VOC- CTQ

Charte projet

SIPOC

Process map- VSM

Constitution équipe projets (profils Belbins)

### - Exercices et simulations

Indiquer la VOC des projets choisis et apportés par les stagiaires

VOC en CTQ des projets

Charter des projets

SIPOC des projets

Cartographie des processus

## 2. Mesurer

Les indicateurs

Le plan de mesure

Notions de répétabilité et reproductibilité

Etude du système de mesure R&R

Formation configuration étude R&R avec Minitab

Interprétation étude Minitab

Etudes des cartes de contrôle I-EM - Xbarre-R - Xbarre-S

Etudes des cartes de contrôle C-U-P-NP

Interprétation des variations cartes de contrôle

Capabilité du processus - Données continues

Capabilité du processus - Données discrètes

Lean ( Takt time, Cycle time etc..)

### - Exercices et simulations

Définition des indicateurs des projets

Plans de mesures des projets

Exemples

Etude R&R avec données attribut

Exercice Minitab

Réalisation des mesures avec la catapulte

Représentation des données études des cartes de contrôle

Etudes de cas avec différents types de données

Etude capabilité des processus mesurés

## 3. Analyser

Analyse variabilité

Analyse causes (ishikawa)

Validation causes

Outils statistiques - Corrélation - Regression simple-

Outils statistiques - Hypothèse nulle Ho/Ha

Outils statistiques - Test T 2 échantillons -ANOVA etc..  
Analyse flux - Flux lot/ pièce a pièce - Flux tiré/poussé  
Heijunka - lissage production  
OPE - VA -NVA  
Activités par postes de travail  
Diagramme Spaghetti  
Kanbans  
5 S  
SMED  
Cartographie VSM Cible

#### **- Exercices et simulations**

Ishikawa projets Stagiaires  
Travail sur exercices divers  
Formation Minitab sur outils statistiques

#### **4. Améliorer**

Génération de solutions  
Matrice sélection de solutions  
Impact financier  
Analyse des risques (AMDEC)  
Kaizen  
Pilote  
5S  
Poka Yoke  
Gestion du Changement  
Indicateurs KPI , management visuel  
Réalisation d'un plan d'expérience simple

#### **- Exercices et simulations**

Tableau des solutions des projets stagiaires  
Matrice sélection solutions des projets stagiaires  
Etude de risques sur une des solutions des projets stagiaires  
Exercice 5 S  
Configuration et analyse d'un plan d'expérience avec Minitab

#### **5. Contrôler**

Contrôle du processus  
Tableaux de bord  
Management visuel  
Suivi financier  
Standardiser  
Amélioration continue  
Validation projet  
Clôture projet  
Liaison LSS avec ISO-9001-2008

#### **6. Supplément**

Visualisation du "story board" d'un projet

## Nous contacter :

Dominique Odillard : 05 24 61 30 79

Version mise à jour le 27/05/2019