

LEAN Sigma 6 - Yellow Belt

Format :

Présentiel et/ou Distanciel

Durée :

4 jours / 42 h

Référence :

SEC-LEA-1255

Public :

Agents de maîtrise, cadres, managers, chefs de projet, Membre de Direction désireux de comprendre la puissance de la méthode DMAIC et des outils Lean Six Sigma.

Personnes en situation de handicap :

Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez faire une formation ?

Merci de bien vouloir nous contacter en amont afin d'étudier ensemble vos besoins et les solutions les plus adaptées.

Objectifs de développement des compétences :

Connaitre la méthode DMAIC ainsi que les outils essentiels utilisés lors d'un projet Lean six sigma.

Compétences développées :

Découverte et explication des outils et application immédiate sur un projet orienté variabilité et un projet orienté productivité (lean).

A la fin de la formation, vous serez en mesure de passer l'examen de certification Yellow Belt et d'agir tel un membre Lean Six Sigma Yellow Belt certifié.

Pré-requis :

Aucun.

Méthodes Pédagogiques mobilisées :

Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.

Dans le cadre de session intra entreprise, possibilité de travailler sur vos projets afin de répondre à vos besoins spécifiques. Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

Répartition du temps (environ) :

Théorique 45%, Pratique 55%

Modalités d'évaluation :

Questionnaire d'auto-positionnement:

Un questionnaire d'auto-positionnement est adressé aux stagiaires en amont de la formation afin de l'adapter aux besoins et attentes des participants.

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

- Exercices, tests d'évaluations (QUIZZ ou QCM ...).

Moyens techniques mobilisés :

En présentiel :

- Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels (vidéoprojecteur + écran) avec le matériel adapté à la formation. Pour cette formation, un ordinateur par stagiaire est nécessaire équipé du logiciel. Nous pouvons le fournir au besoin sur simple demande.

- Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

A distance ou en formation mixte :

- Un ordinateur pour chaque stagiaire équipé d'une webcam, d'un micro, d'une connexion haut débit, du logiciel objet de la formation et ayant un outil de visio-conférence installé en amont.

- Support de cours numérique fourni par nos soins.

Assistance technique et pédagogique :

En présentiel : Assistance technique et pédagogique assurée par nos formateurs.

A distance ou en formation mixte :

L'assistance technique est assurée par nos équipes par mail (contact@univers-formation.fr) ou par téléphone au 05 24 61 30 79.

Nos formateurs assurent l'assistance pédagogique en mode synchrone durant les face à face à distance.

NB :

EFFECTIF : 5 à 8 personnes

Modalité et délai d'accès à la formation :

Sur inscription.

UNIVERS FORMATION s'engage à prendre en charge votre demande sous un délai de 48h et à proposer des dates d'entrée en formation sous un délai de 15 jours, en fonction de vos disponibilités et de celles du formateur pressenti.

Votre rapidité de réponse sur toutes les questions administratives et questionnaires de positionnement permettra d'accélérer le démarrage de votre formation.

Tarif :

Nous contacter pour devis personnalisés.

Programme de la formation

1. Définir

Satisfaction client Indiquer

- la VOC du projet "forain"

VOC- CTQ

- VOC en CTQ du projet "forain"

Charte projet

- Charter du projet "forain"

SIPOC

- SIPOC du projet "forain"

- Process map

Process du projet "forain"

Simulation 1 fil rouge "lean"

VSM

- VSM fil rouge lean

Evaluation financière

Risques projet

2. Mesurer

Les indicateurs

- Définition des indicateurs du projet "forain"

Le plan de mesure

- Plan de mesure du projet "forain"

- Réalisation des mesures avec la catapulte du "forain"

Notions de d'étude du système de mesure

Représentation des données

- Représentation des données fil rouge ou données projet

Notions sur les cartes de contrôle

- Interprétation des données mesurées du projet "forain"

Capabilité du processus

- Capabilité du processus "forain" calcul DPMO et sigma

Lean (takt time, Cycle time etc..)

- Mise en place mesures sur VSM (Valeur ajoutée et NVA)

Notions sur VA et NVA

OPE

3. Analyser

Analyse de la variabilité du processus

Analyse des causes (ishikawa)

- Ishikawa projet "forain"

Validation causes racines

Notions corrélation, régression et hypothèse nulle

- Validation causes sur projet "forain"

Analyse des flux

- Cartographie VSM cible fil rouge "lean"

Valeur ajoutée

Activités par postes de travail

- Analyse des temps de cycle pour chaque étape du flux "fil rouge lean"

Diagramme Spaghetti

- Diagramme "spaghetti" du "fil rouge lean"

Notions de SMED - 5S

4. Améliorer

Génération de solutions

- Tableau des solutions projet "forain"

Matrice de sélection de solutions

- Matrice de sélection solutions du projet "forain"

Impact financier

Analyse des risques (AMDEC)

- Etude de risques sur une des solutions du projet "forain"

Equilibrage des tâches, lissage etc..

- Equilibrage tâches fil rouge "lean"

Pilote

5S

- Exercice 5 S

Poka Yoke

Indicateurs KPI , management visuel

Introduction aux plans d'expériences

- Plan d'expérience fil rouge "forain"

5. Contrôler

Contrôle du processus

- Réalisation simulations fil rouge "lean" avec Kanbans

Tableaux de bord

Management visuel

Suivi financier

Standardiser

Amélioration continue

Validation projet

Clôture projet

6. Supplément

- Visualisation du "story board" d'un projet

Nous contacter :

UNIVERS FORMATION : 05 24 61 30 79

Version mise à jour le 05/09/2023