



Organisme de formation référencé Datadock

Mettre en place une stratégie QSE

Objectifs de la formation :

Optimiser l'intégration des Systèmes de Management en s'appuyant sur les analogies et les différences entre les normes Qualité, Sécurité et Environnement.

Pré-requis :

Connaître et avoir mis en place un ou plusieurs systèmes de management de la Qualité, Sécurité ou Environnement.

Moyens et méthodes pédagogiques :

Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.

En amont de la formation :

Si besoin, nous auditions les stagiaires afin de constituer des groupes homogènes

Dans le cadre de session intra entreprise, les formateurs adaptent les programmes et animent des formations spécifiques sur site afin de répondre à vos besoins spécifiques.

Pour un bon suivi du stage, le stagiaire dispose d'un ou plusieurs supports de cours.

Après le stage :

Le stagiaire dispose d'une évaluation globale du stage.

Les formateurs partagent leurs expériences dans un but d'amélioration continue.

Modalités d'évaluation :

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

Moyens techniques :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

Public :

Directeur de service ou d'unités, Responsables QHSE actuels et futurs.

Durée :

3 jours

Référence :

QSE-MET-0174

Type de formation :

Formation qualifiante

Programme de la formation

1. Le Système de Management Intégré (SMI)

Définir les enjeux d'un SMI

Identifier les avantages et les contraintes d'un SMI Définition de la Qualité : de l'Assurance Qualité au Management de la Qualité : le cycle PDCA

2. Analogies et Différences des Normes

Comparer les normes ISO 9001, OHSAS 18001, ISO 14001

Choisir une intégration totale ou partielle L'approche processus : identifier, décrire et améliorer les processus clés de l'Entreprise

3. Conditions de réussite de la démarche

Implication de la Direction

Piloter la démarche en Mode Projet (en mode PDCA)

Définir les objectifs ? mettre en place le tableau de bord

4. Mise en place du Projet QSE

Missions du Responsable QSE

Etablir un état des lieux : Cartographie des processus de l'entreprise dans le cadre de l'approche QSE

Simplifier en définissant les points communs QSE

Revoir la documentation QSE : Constitution d'un manuel de management unique QSE

Identifier les documents du système de management (procédures, enregistrements, ...) à créer ou à modifier

5. Evaluer et améliorer le système de management QSE

Auditer efficacement le système QSE

Former des équipes d'auditeurs internes choisis

Réaliser un programme d'audit commun QSE

Suivre les étapes du Projet et valider en Revue de Direction

Méthodes

Apports théoriques.

Etudes de cas (dont entreprises concernées).

Remise de fiches outils.