Méthode ABC - Mise en oeuvre d'une démarche analytique

Format :
Présentiel et/ou Distanciel

Durée :
2 jours / 14 h

Référence :
GES-MET-0315

Public :
Managers, responsable administratif et financier, techniciens, Contrôleur de gestion, salarié...

Personnes en situation de handicap :
Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez faire une formation ?
Merci de bien vouloir nous contacter en amont afin d'étudier ensemble vos besoins et les solutions les plus adaptées.

Objectifs de développement des compétences :
Maîtriser ses performances avec une approche économique pertinente. Identifier les sources de profits de façon plus certaine. Construire un modèle d'analyse des coûts et des résultats en interne. Mieux comprendre les résultats financiers par la structure analytique.
L'intérêt de la méthode ABC vous permettra de mieux maîtriser votre gestion par une meilleure traçabilité des consommations. Vous comprendrez comment s'est formé le résultat et ainsi vous aider à prendre de bonnes décisions de gestion.

Pré-requis :
Aucun

Méthodes Pédagogiques mobilisées :
Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.
Dans le cadre de session intra entreprise, possibilité de travailler sur vos projets afin de répondre à vos besoins spécifiques.
Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

Répartition du temps (environ) :
Théorique 45%, Pratique 55%

Modalités d'évaluation :

Questionnaire d'auto-positionnement:
Un questionnaire d'auto-positionnement est adressé aux stagiaires en amont de la formation afin de l'adapter aux besoins et attentes des participants.

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

- Exercices, tests d'évaluations (QUIZZ ou QCM ...).

Moyens techniques mobilisés :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

Modalité et délai d'accès à la formation :

Sur inscription.
UNIVERS FORMATION s'engage à prendre en charge votre demande sous un délai de 48h et à proposer des dates d'entrée en formation sous un délai de 15 jours, en fonction de vos disponibilités et de celles du formateur pressenti.
Votre rapidité de réponse sur toutes les questions administratives et questionnaires de positionnement permettra d'accélérer le démarrage de votre formation.

Tarif :

Nous contacter pour devis personnalisés.

Programme de la formation

1. Insuffisance de l'information financière

Rappels sur le système comptable et financier

2. Les « plus » de la méthode ABC

Les enjeux d'amélioration par le système ABC
Cas Exemples pédagogique
Pertinence dans un environnement « industriel »
Pertinence dans un environnement « Prestations »

3. Les différentes étapes : Méthodologie Etude de Cas

Le périmètre d'analyse
Elaborer un schéma sur la construction du système
Traitement des éléments directs et indirects
Définition des concepts (ressources, activités, processus)
Choix des unités d'oeuvre ou « inducteurs »
Mesure de rentabilité selon dimensions (clients, produits, marché)

4. Mise en oeuvre avec Excel - Modélisation

Construction progressive avec formules adaptées
Mise en avant des niveaux de performance
Bouclage avec la comptabilité financière

5. Assurer l'efficacité de la méthode

Visualisation de cas concrets selon le domaine d'activité
Les Bonnes pratiques pour le suivi de l'outil de gestion
Rendre dynamique la visualisation des résultats (suivi mois)
Apports sur les résultats dégagés (sur l'offre, simulation, les seuils

6. Intégration dans le tableau de bord

Mise en évidence des chiffres clés provenant de l'analyse
Exemples indicateurs liés à l'analytique

Nous contacter :

UNIVERS FORMATION : 05 24 61 30 79

Version mise à jour le 05/01/2022