Pilotage stratégique des projets

Format :
Présentiel et/ou Distanciel

Durée :
3 jours / 21 h

Référence :
GES-PIL-0092

Public :
Cadres supérieurs et dirigeants en charge de la stratégie et du contrôle des projets, membres de comités de pilotages, maîtres d'ouvrage.

Personnes en situation de handicap :
Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez faire une formation ?
Merci de bien vouloir nous contacter en amont afin d'étudier ensemble vos besoins et les solutions les plus adaptées.

Objectifs de développement des compétences :
Acquérir les méthodes permettant de contrôler un projet ou un ensemble de projets, de prendre des décisions d'arbitrage, de conduire un comité de pilotage et de manager les chefs de projets. Comprendre la mission et la contribution du pilote stratégique d'un projet Identifier les conditions de mise en place d'un pilotage multi-projets Apprendre à manager un ou plusieurs chefs projets

Pré-requis :
Avoir suivi le module «Gestion de projets».

Méthodes Pédagogiques mobilisées :
Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.
Dans le cadre de session intra entreprise, possibilité de travailler sur vos projets afin de répondre à vos besoins spécifiques.
Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

Répartition du temps (environ) :
Théorique 45%, Pratique 55%

Modalités d'évaluation :
Questionnaire d'auto-positionnement:
Un questionnaire d'auto-positionnement est adressé aux stagiaires en amont de la formation afin de l'adapter aux besoins et attentes des participants.

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

- Exercices, tests d'évaluations (QUIZZ ou QCM ...).

Moyens techniques mobilisés :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

Modalité et délai d'accès à la formation :

Sur inscription.
UNIVERS FORMATION s'engage à prendre en charge votre demande sous un délai de 48h et à proposer des dates d'entrée en formation sous un délai de 15 jours, en fonction de vos disponibilités et de celles du formateur pressenti.
Votre rapidité de réponse sur toutes les questions administratives et questionnaires de positionnement permettra d'accélérer le démarrage de votre formation.

Tarif :

Nous contacter pour devis personnalisés.

Programme de la formation

1. Pourquoi un management par projet ?

Les projets dans l'entreprise
Management par projet et responsabilisation
Liaison entre fonctionnement transversal et hiérarchique
Enjeux, risques et conséquences d'un management par projet partiel ou généralisé

2. L'arbitrage entre les différents projets

La référence aux critères stratégiques de chaque projet
La gestion des choix, conséquences sur le management

3. Comment structurer les projets ?

Maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'oeuvre
Nature, composition et place de l'équipe Projet
A qui rapportera le chef de projet
La contractualisation du projet
L'articulation entre chef de projet, responsables métiers et ressources

4. Incidence sur le management

Le management hors hiérarchie et ses caractéristiques
Les nouvelles règles du jeu
Les qualités requises pour un chef de projet

5. Le suivi et le contrôle des projets

Sources de dérapage des projets : délais, coûts, qualité, oubli des objectifs et des contraintes, défaut de communication, jeux d'influences
Le suivi des indicateurs et des tableaux de bord
Les critères directeurs pour une décision pertinente : importance stratégique, projets gérés par les délais, par les coûts, par la qualité, par l'image

6. Evaluation et clôture des projets

Les critères d'évaluation du projet
Replacer le projet dans la politique générale de l'entreprise
Exploiter les suites du projet

Nous contacter :

UNIVERS FORMATION : 05 24 61 30 79

Version mise à jour le 24/07/2023