



Organisme de formation référencé Datadock

Lean Manufacturing - Outils et Conditions de mise en Oeuvre

Objectifs de la formation :

Maîtriser les principes de base du Lean Management.

Avoir une vue d'ensemble des outils clés.

Identifier les points de vigilance et facteurs de réussite du déploiement d'un projet.

Pré-requis :

Aucun

Moyens et méthodes pédagogiques :

Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.

En amont de la formation : Si besoin, nous auditions les stagiaires afin de constituer des groupes homogènes.

Dans le cadre de session intra entreprise, les formateurs adaptent les programmes et animent des formations spécifiques sur site afin de répondre à vos besoins spécifiques. Pour un bon suivi du stage, le stagiaire dispose d'un ou plusieurs supports de cours.

Après le stage : Le stagiaire dispose d'une évaluation globale du stage. Les formateurs partagent leurs expériences dans un but d'amélioration continue.

Modalités d'évaluation :

Evaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

Moyens techniques :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

Public :

Agents de maîtrise, cadres, Managers...

NB :

EFFECTIF : 5 à 10 personnes

Durée :	Référence :	Type de formation :
2.5 jours	SEC-LEA-0995	Formation qualifiante

Programme de la formation

1. Enjeux et fondements du Lean Manufacturing

Historique

Valeur ajoutée / Gaspillage / Chaîne de valeur

Standards

Lean et Management des équipes

- Exercice de mise en situation 1

2. Lean Manufacturing et Optimisation des flux

Les Indicateurs de Performance :

Lead time ? Temps de traversée - Talk Time - TRS ? FTY ? efficacité et efficience

La VSM (Value Stream Mapping) :

Définition, rôle, étapes pour conduire une analyse et réaliser une cartographie, utilisation

Les Outils d'optimisation des flux

- Les diagrammes de flux :

Graphe Temps Valeur ? Diagramme spaghetti ? Analyse de déroulement

Le KANBAN : Flux poussé, flux tiré, système kanban et ordonnancement

- Le SMED :

Historique, définition, la méthode, les opérations...

3. Lean Manufacturing et Performance Atelier

Le 5 S : Définition et exemples

Le TPM/Total Productive Maintenance :

Définition, Amélioration du TRS, Maintenance Préventive

Management visuel / Animation / Résolution de Problème :

Tableau de bord, Point 5 minutes, Ishikawa, Pareto, 5 Pourquoi

Le JIDOKA :

Principes - Poka Yoke ? Andon ? Autonomie

- Exercice de mise en situation 2

4. Lean Manufacturing et Management

Les approches Lean : Le KAIZEN / Le HOSHIN / Le KAIKAKU :

Définition, objectifs, mise en oeuvre

Le Déploiement Lean :

Prérequis, étapes de déploiement, facteurs de réussites, limites...