

Lean Manufacturing - Outils et Conditions de mise en Oeuvre

Format :

Présentiel et/ou Distanciel

Durée :

2.5 jours / 17.5 h

Référence :

SEC-LEA-0995

Public :

Agents de maîtrise, cadres, Managers...

Personnes en situation de handicap :

Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez faire une formation ?

Merci de bien vouloir nous contacter en amont afin d'étudier ensemble vos besoins et les solutions les plus adaptées.

Objectifs de développement des compétences :

Maîtriser les principes de base du Lean Management.

Avoir une vue d'ensemble des outils clés.

Identifier les points de vigilance et facteurs de réussite du déploiement d'un projet.

Pré-requis :

Aucun

Méthodes Pédagogiques mobilisées :

Les prestations de formation sont assurées par des formateurs professionnels qui utilisent des moyens pédagogiques adaptés.

Dans le cadre de session intra entreprise, possibilité de travailler sur vos projets afin de répondre à vos besoins spécifiques.

Supports de cours pédagogiques imprimés et/ou numérisés.

Répartition du temps (environ) :

Théorique 45%, Pratique 55%

Modalités d'évaluation :

Questionnaire d'auto-positionnement:

Un questionnaire d'auto-positionnement est adressé aux stagiaires en amont de la formation afin de l'adapter aux besoins et attentes des participants.

Évaluation à chaud par le biais de travaux pratiques.

- Exercices, tests d'évaluations (QUIZZ ou QCM ...).

Moyens techniques mobilisés :

Salle(s) de cours équipée(s) des moyens audiovisuels avec le matériel adapté à la formation (si besoin, ordinateur par stagiaire).

NB :

EFFECTIF : 5 à 10 personnes

Modalité et délai d'accès à la formation :

Sur inscription.

UNIVERS FORMATION s'engage à prendre en charge votre demande sous un délai de 48h et à proposer des dates d'entrée en formation sous un délai de 15 jours, en fonction de vos disponibilités et de celles du formateur pressenti.

Votre rapidité de réponse sur toutes les questions administratives et questionnaires de positionnement permettra d'accélérer le démarrage de votre formation.

Tarif :

Nous contacter pour devis personnalisés.

Programme de la formation

1. Enjeux et fondements du Lean Manufacturing

Historique

Valeur ajoutée / Gaspillage / Chaîne de valeur

Standards

Lean et Management des équipes

- Exercice de mise en situation 1

2. Lean Manufacturing et Optimisation des flux

Les Indicateurs de Performance :

Lead time ? Temps de traversée - Talk Time - TRS ? FTY ? efficacité et efficience

La VSM (Value Stream Mapping) :

Définition, rôle, étapes pour conduire une analyse et réaliser une cartographie, utilisation

Les Outils d'optimisation des flux

- Les diagrammes de flux :

Graphe Temps Valeur ? Diagramme spaghetti ? Analyse de déroulement

Le KANBAN : Flux poussé, flux tiré, système kanban et ordonnancement

- Le SMED :

Historique, définition, la méthode, les opérations...

3. Lean Manufacturing et Performance Atelier

Le 5 S : Définition et exemples

Le TPM/Total Productive Maintenance :

Définition, Amélioration du TRS, Maintenance Préventive

Management visuel / Animation / Résolution de Problème :

Tableau de bord, Point 5 minutes, Ishikawa, Pareto, 5 Pourquoi

Le JIDOKA :

Principes - Poka Yoke ? Andon ? Autonomie

- Exercice de mise en situation 2

4. Lean Manufacturing et Management

Les approches Lean : Le KAIZEN / Le HOSHIN / Le KAIKAKU :

Définition, objectifs, mise en oeuvre

Le Déploiement Lean :

Prérequis, étapes de déploiement, facteurs de réussites, limites...

Nous contacter :

UNIVERS FORMATION : 05 24 61 30 79

Version mise à jour le 05/09/2023